

# 『経営力強化実践研修』開催要領

## ■目 的

経営環境が大きく変化する中で、世代交代の立場にある若手経営者にとって社内で抱える問題のみでなく、外部環境の変化による複雑で難しい経営課題に直面し苦悩するケースが多くなります。時代環境の変化に対して、会社の存続だけでなくさらに成長発展させていくためには、幅広い面から経営トップとして必要な経営技量を身につけて経営実践力の強化を図っていく必要があります。

また、企業の経営者として社内外からも経営トップとして信頼されるためには、経営者としての技量や器量を磨いてステークホルダー（利害関係者）と良好な関係をつくっていく必要があります。

経営を安定させ優れた企業にしていくためには、人・モノ・金・技術・情報など有形無形の経営資産を無駄なく有効に使って価値を創造し経営体質の強化をはかっていくことが基本になります。

本研修プログラムにおいては、P/L & B/Sなどの財務資料の見方をはじめとして、資金繰り対策やキャッシュフロー経営の考え方、経営改善に役立てるための管理会計の実践的な手法などについて実践事例にもとづいて具体的に解説します。また、企業の方向性を決めるうえで重要となる戦略マネジメントの考え方や目標管理のあり方、人の掌握と組織マネジメントなどについて企業経験及び経営コンサルタントとしての実践指導事例の中から、実践的な考え方及び具体的な実践手法などについて解説します。

## ■研修プログラム概要

- |                  |                  |
|------------------|------------------|
| 1. 財務会計に関する基礎知識  | 4. 戦略マネジメント      |
| 2. 資金繰りとキャッシュフロー | 5. 目標管理のあり方      |
| 3. 経営改善に役立てる管理会計 | 6. 人の掌握と組織マネジメント |
- ◆経営課題対応特別セミナー（労務&IT） \*詳細は別紙研修プログラムの通りです。

## ■開催日時・場所

- <第1回> 平成25年12月10日（火） 13:00~16:30  
<第2回> 平成25年12月12日（木） 13:00~16:30  
<第3回> 平成25年12月17日（火） 13:00~16:30  
山口市秋穂二島1062「山口県セミナーパーク」TEL 083-987-1410

### 【経営課題対応特別セミナー】

- 平成25年12月19日（木） 13:00~16:15  
山口市湯田温泉3-2-7「セントコア山口」TEL 083-922-0811

## ■講 師 :


- <第1回>~<第3回> 有限会社シンク 経営コンサルタント 平岡 武之  
【経営課題対応特別セミナー】 社会保険労務士 山本事務所 代表 山本 浩之  
キャノンシステムアンドサポート株式会社担当者


■対 象 : 若手経営者、後継者、経営幹部等                      ■定 員 : 30 名

■受講料 : 無 料

## ■実践研修プログラム

第1回〔12月10日〕 時間 13:00～16:30 「山口県セミナーパーク」217号室


テ ー マ	主 な 内 容
<p><b>1. 財務会計に関する基礎知識</b> (企業事例にて解説)</p> 	<p>□会計能力を身につけるためのステップ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計の目的について</li> <li>・会計技術についての基本的な仕組み</li> <li>・経営者として必要な会計能力はなにか</li> </ul> <p>□経営者目線におけるB/S&amp;P/Lの見方</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・P/Lにおける利益の仕組み</li> <li>・P/Lの利益をどのように読み取るか</li> <li>・B/Sにおける利益の仕組み</li> <li>・B/Sの利益をどのように読み取るか</li> <li>・B/Sの内容を読み取る着眼点について</li> <li>・P/LとB/Sの関係について理解する</li> <li>・債務超過とはどういう状況なのか</li> <li>・B/S残高の増減とキャッシュフロー</li> <li>・経営状況を把握するための損益分析</li> <li>・経営状況を把握するための財務分析</li> <li>・経営改善のための経営分析</li> </ul> <p>□事例によるP/LとB/Sの読み取り方</p>
<p><b>2. 資金繰りとキャッシュフロー</b></p>	<p>□資金繰り対策について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・資金繰り対策には何が必要なのか</li> <li>・売上が増えても資金は増えない</li> <li>・利益が増えても資金は増えない</li> <li>・会計損益と資金収支の違いについて</li> <li>・生産性向上と資金との関係について</li> <li>・在庫増減と資金の関係について</li> <li>・資金繰り表とキャッシュフロー計算書</li> </ul> <p>□キャッシュフロー経営の実践的手法</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・キャッシュフロー計算書は結果数値</li> <li>・キャッシュフロー経営の実践的な考え方</li> <li>・キャッシュフロー経営実践の為の仕組み</li> <li>・キャッシュフロー経営の実践的な手法</li> <li>・キャッシュフロー増大の為の取組み課題</li> </ul> <p>□資金繰りの改善事例</p>

テ ー マ	主 な 内 容
<p><b>3. 経営改善に役立てる管理会計</b></p> <p>(企業事例にて解説)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>□財務会計だけで実態利益がつかめるか           <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務会計の仕組みでは利益の実態は管理できない</li> <li>・経営改善に必要な業績会計&amp;戦略会計について</li> <li>・マネジメントに不可欠となる経営会計の仕組み</li> </ul> </li> <li>□マネジメント会計による利益管理           <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務会計上の利益が本当の利益なのか</li> <li>・本当の儲けとしての利益をどうつかむのか</li> <li>・財務会計利益と実態利益とのギャップについて</li> </ul> </li> <li>□管理会計の仕組みをどのようにして確立するか           <ul style="list-style-type: none"> <li>・重点管理すべき利益はなにか</li> <li>・付加価値や限界利益を捉えた利益管理の仕組み</li> <li>・事業別や製品別などに細分化した採算性の管理</li> </ul> </li> <li>□バランスシート経営による財務体質の改善           <ul style="list-style-type: none"> <li>・バランスシートにおける財務体質の改善</li> <li>・キャッシュフローの改善と財務体質の改善</li> <li>・財務を重視した経営への取組みについて</li> </ul> </li> <li>□管理会計の仕組みを活用した経営改善実践事例</li> </ul>
<p><b>4. 戦略マネジメント</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□経営戦略を重視したマネジメント           <ul style="list-style-type: none"> <li>・マネジメントにおける戦略とはなにか</li> <li>・外部環境の変化による経営戦略の重要性</li> <li>・時代環境の変化に対応した戦略の考え方</li> </ul> </li> <li>□基本戦略の検討           <ul style="list-style-type: none"> <li>・SWOT分析手法による戦略要因の整理</li> <li>・戦略におけるリスクマネジメントの重要性</li> <li>・事業機会と自社の強みを活かした基本戦略</li> </ul> </li> <li>□事業戦略の検討           <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業戦略の考え方</li> <li>・市場戦略と製品戦略</li> <li>・重点化&amp;絞り込み戦略</li> </ul> </li> <li>□経営戦略の検討と経営計画づくり           <ul style="list-style-type: none"> <li>・利益戦略の考え方</li> <li>・付加価値戦略の考え方</li> <li>・キャッシュフロー&amp;財務戦略の考え方</li> </ul> </li> </ul>

テ ー マ	主 な 内 容
<p>5. 目標管理のあり方</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□<b>管理の本質と目標管理の目的について</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業経営における管理とはなにか</li> <li>・SPDCAのマネジメントサイクルによる管理</li> <li>・結果の管理からプロセスの管理へ</li> </ul> </li> <li>□<b>マネジメントにおける目標管理のあり方</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・戦略面を重視した目標計画づくり</li> <li>・目標計画に対するプロセスの管理</li> <li>・実践活動における進捗管理と課題解決</li> </ul> </li> <li>□<b>目標マネジメントによる経営改善の進め方</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営情報の見える化と情報の共有化</li> <li>・共通の場づくりによる経営改善</li> <li>・戦略的課題と部門課題への取り組み方</li> </ul> </li> <li>□<b>目標管理による経営改善実践事例</b></li> </ul>
<p>6. 人の掌握と組織マネジメント</p> <div data-bbox="261 1610 609 1955" style="text-align: center;">  </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□<b>マネジメントにおける人の掌握について</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業を動かす原動力は人の意識と行動</li> <li>・人を掌握して動かすためには何が必要か</li> <li>・経営トップとしての技量面と精神面の器</li> </ul> </li> <li>□<b>人と組織のマネジメントについて</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業における人と組織に必要なものはなにか</li> <li>・人のやる気を引出すために必要なものはなにか</li> <li>・ステークホルダーとしての従業員との信頼関係</li> </ul> </li> <li>□<b>コミュニケーションマネジメントについて</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業におけるコミュニケーションのあり方</li> <li>・コミュニケーション能力を高めるためには</li> <li>・コミュニケーションを阻害する要因と対策</li> </ul> </li> <li>□<b>企業組織における場のマネジメントについて</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロセスを重視した経営のあり方と場の設定</li> <li>・共通の場づくりによる一体感の醸成</li> <li>・プロジェクト組織による共通の場づくり</li> </ul> </li> <li>□<b>プロジェクト組織による経営改革事例</b></li> </ul>

## 【経営課題対応特別セミナー】

〔12月19日〕 時間 13:00～16:15 「セントコア山口」 サファイアの間

テ ー マ	主 な 内 容
<p>13:00～15:00</p> <p><b>【労務】 経営者必修！！</b></p> <p><b>山本式 企業防衛労務管理法</b></p> <p><b>～労基署調査の傾向と対策～</b></p>	<p>厳しい経営状況が続く中、4年連続で全国の労働相談件数が100万件を超える高水準で推移しています。</p> <p>また、企業経営を脅かす労務関連のトラブルや訴訟等についても、今後さらに増加する事が見込まれています。</p> <p>本セミナーでは、最近の労務トラブルの事例を基に、監督官の調査での視点、その対処法、事前に準備しておくべきポイントなどを分かりやすく解説いたします。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>□労働基準監督署の調査及び申告の実態について</li><li>□監督官の来社パターンと正しい初期対応について</li><li>□調査前に準備すべきもの (監督官のチェックするものとは?)</li><li>□労働基準監督署による是正勧告について</li><li>□事例から学ぶ調査の傾向と対策</li><li>□その他の注意事項について</li></ul>
<p>15:15～16:15</p> <p><b>【IT】 企業の2014年問題対策</b></p> 	<p>WindowsXPのサポート終了のニュースがメディアを賑わしました。市場のパソコンは3割がWindowsXPとの報道ですが、中小企業の環境ではまだまだXPが多く使われています。</p> <p>今後は、昨年8月に発売された「Windows8」しか入手できなくなってきます。</p> <p>「サポートが終了することによる問題」「Windows8ではどのように変わったのか」「移行の際の注意点」等について解説します。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>□拡大するリスクとWindows7/8への低コスト移行術</li><li>□XPサポート終了で高まる不正アクセスの危機！ ほか</li></ul>